

## **Mission**

**BCM Project** vuole offrire agli imprenditori un servizio esclusivo di *Consulenza di Direzione e di Formazione di alto livello nell'ambito del Controllo di Gestione e nei suoi sviluppi futuri con l'organizzazione aziendale.*

## **Operatività:**

BCM svolgerà la sua attività in stretta collaborazione con le funzioni interne delle imprese (amministrative, commerciali, ecc) e con i propri consulenti, al fine di sviluppare un sistema di Controllo di Gestione integrato e perfettamente rispondente alle esigenze e alle richieste dell'impresa nel suo complesso.

## **Perché scegliere BCM Project**

- Il Controllo di Gestione di **BCM Project** si rivolge alle realtà che hanno la necessità: di sintetizzare e comprendere in termini economici attività e processi per il management o di approfondire le incertezze e le problematiche delle perdite economiche.
- Appoggiandosi a **BCM Project** si ha il benefit di usufruire delle molteplici esperienze maturate in altre realtà e delle conoscenze che la consulenza porta.
- BCM Project, grazie alla sua esperienza, ai suoi collaboratori e alle strutture e conoscenze informatiche in suo possesso, è in grado di dare in outsourcing il servizio del Controller ad un costo molto più basso rispetto ad una risorsa interna.

## **BCM Project**

Via Carcano 14/A  
22063 Cantù (CO)  
Telefono: 031/710719  
Fax: 031/7090805

[www.bcmproject.it](http://www.bcmproject.it)  
[info@bcmproject.it](mailto:info@bcmproject.it)

CF, PI e RI COMO 03111080135  
capitale sociale Euro 25.000,00 i.v.

## **BCM Project**

*Controllo di Gestione*



**Il partner ideale per  
la tua azienda**

# L'attività

## Introduzione

**BCM Project** si candida come Leader sul mercato per offrire, grazie ai suoi collaboratori, la consulenza di Direzione e la Formazione Manageriale, nell'ambito delle seguenti attività:

- Controllo di Gestione
- Organizzazione Aziendale e Process Reengineering
- Logistica e Supply Chain

**BCM Project** si rivolge in modo particolare agli imprenditori e ai responsabili della Direzione di imprese industriali e commerciali, di ogni settore.

Queste attività vogliono essere lo stimolo per aiutare a fronteggiare adeguatamente la realtà attraverso lo sviluppo e l'ammodernamento aziendale.

Le scelte strategiche di ogni impresa devono essere ponderate e avere come base un piano di studi che analizzi, supportato da una serie di dati oggettivi, la fattibilità di un qualsiasi BUSINESS ed i costi connessi, andando così a valutare in maniera oculata e su basi sicure.

## Il Controllo di Gestione

Dalle grandi realtà aziendali alla Piccola-Media Impresa il Controllo di Gestione pianifica, controlla e analizza l'andamento. Sia esso un bisogno generato dai grandi utili e dai grandi volumi sia esso generato da un andamento altalenante di perdite e processi fuori controllo. Larga parte delle decisioni d'impresa richiedono, soprattutto oggi, opportune analisi dei costi, poiché solo da esaurienti considerazioni sui costi può discendere la scelta, tra i diversi corsi d'azione alternativi.

Il Controllo di Gestione è un insieme di tecniche e strumenti in grado di fornire alla direzione informazioni utili per comprendere meglio la realtà aziendale ed assumere decisioni in modo più razionale.

Il bisogno concreto di disporre d'un sistema pratico di **controllo di gestione** e di supporto alle decisioni, spesso, è rimasto insoddisfatto. Oggi è indispensabile che *ad una direzione basata sull'esperienza imprenditoriale vissuta a sensazione si affianchino modelli generali più scientifici* che consentano nuove opportunità e nuovi approcci alle problematiche.

### Il controllo di gestione risponde a domande quali:

- esistono aree o prodotti della mia attività in utile ed altre in perdita?
- qual è il costo del mio prodotto/servizio? Come posso allocare tutti i costi della mia azienda nel prodotto/servizio che vendo?
- come cambierebbe la situazione attuale a fronte di un aumento della produzione? E se inserissi un nuovo business in azienda?
- mi conviene ancora far fare questa lavorazione al mio terzista o potrei acquistare un nuovo macchinario e farla internamente?
- Quali azioni devo intraprendere a fronte del budget di inizio anno e della previsione di vendita?

## Implementazione

**BCM Project** provvederà a:

- analizzare la struttura contabile;
- definire la struttura dei costi e dei ricavi;
- implementare l'analisi dei centri di responsabilità;
- definire i costi dei prodotti o dei servizi;
- creare una reportistica studiata ad hoc;
- creare e implementare la cultura del budget;
- creare ed implementare sistema di misura di performance;

L'approccio di BCM Project non avrà una struttura universale ma progetterà un sistema "ad hoc" per ogni specifica realtà d'impresa, sulla base dell'individuazione dei "fattori critici" che ne condizionano il successo competitivo.

## Sviluppi

Il Controllo di Gestione non è che l'attività primaria della riorganizzazione aziendale. La punta dell'iceberg che in modo "pull" fa nascere l'esigenza di monitorare, riorganizzarsi e rivedere i processi di management e organizzazione alla ricerca della sempre maggiore flessibilità, efficienza e funzionalità.

La gestione per processi rappresenta per le imprese lo strumento migliore per mantenere la propria competitività, sviluppare business e allo stesso tempo creare valore per la proprietà e i clienti.

**BCM Project** darà impulso a:

- l'analisi della struttura aziendale e dei suoi business;
- la mappatura dei processi;
- la diagnosi;
- la definizione delle aree critiche di possibile intervento;
- il ridisegno dei processi;
- la gestione del cambiamento.